

# رئوس برنامه های پیشنهادی جعفر مدبر خاک نژاد

## به شورای شهر تبریز (برای پست شهرداری تبریز)

### ۱. شورا محوری

(ارتقای جایگاه شورای شهر و اعضای شورا در مدیریت شهری)

### ۲. منابع درآمد شهرداری (مالی)

- ۱-۲- درآمدهای پایدار مالی، استفاده از تسهیلات مالی دولتی، بانکی، فایناس، اوراق قرضه و مشارکت، سرمایه گذاری عمومی، خصوصی و دولتی با امتیازات و مشوق های خاص، مدیریت هزینه ها (صرفه جویی مالی)، واگذاری خدمات به بیرون پسماند، خودروهای خدماتی
- ۲-۲- درآمدهایی از طریق استفاده از امکان های شهرداری مثل پارک ها، بازارچه های محله ای و منطقه ای، هزینه های نگهداری و احداث تاسیسات
- ۲-۳- بازخرید کارکنان با پایه خدمتی بالا و استخدام نیروهای جوان (حقوق ۲۰ میلیون ← شروع ۷ میلیون)
- ۲-۴- ساماندهی نیروهای موجود و استفاده بهینه با کارکرد مناسب و کارآمدی
- ۲-۵- همکاری با نهادها کمیته امداد ← (۳۰۰ میلیارد تومان بودجه خود اشتغالی)
- ۲-۶- امتیازات و مشوق های پروانه ساختمانی برای تولید ساخت و ساز
- ۲-۷- مشارکت در پروانه در پروژه های عمرانی و سرمایه گذاری

### ۳. ساماندهی منابع انسانی

- ۳-۱- ایجاد عدالت اداری در انتصابات و قراردادهای کارکنان
- ۳-۲- ایجاد کارگروه و کمیسیون ویژه برای اصلاح قراردادها
- ۳-۳- خدمات رفاهی و تسهیلات ویژه کارکنان
- ۳-۴- احداث مراکز اقامتی، زیارتی، گردشگری و تفریحی
- ۳-۵- احداث بیمارستان فوق تخصصی شهرداری تبریز
- ۳-۶- بکارگیری نیروهای جوان، متعهد و متخصص با روحیه جهادی عمدتاً از درون مجموعه (شایسته سالاری)
- ۳-۷- ارتقای مدیران شهرداری از طریق سیستم ارزشیابی و رتبه بندی

### ۴. حوزه فرهنگی اجتماعی و ورزشی

- ۴-۱- فعالیت فرهنگی اجتماعی با محوریت "مسجد محله" با اولویت مناطق کم برخوردار
- ۴-۲- حمایت ویژه از مجموعه های مذهبی و مردمی
- ۴-۳- توسعه فرهنگسراها و مجموعه های فرهنگی و ورزشی در مناطق و محلات
- ۴-۴- توسعه زمین های ورزشی، پارک های بانوان، خانه های مشق و کتابخانه ها عمدتاً در مناطق کم برخوردار و حاشیه ای
- ۴-۵- برنامه ریزی ویژه در خصوص آموزش های شهروندی و فرهنگ شهرنشینی و فرهنگ عمومی در شهر
- ۴-۶- احداث خانه مطبوعات در راستای حمایت از رسانه های خبری و فرهنگی اجتماعی شهر

## ۵. موضوع حاشیه نشینی

- ۱-۵- ساماندهی وضع موجود
- ۲-۵- احداث شهرک‌های جدید (شهرک جوانان)
- ۳-۵- دکه گذاری و تملک و تغییر کاربری برای اصلاح بافت های موجود
- ۴-۵- مشارکت با شرکت های انبوه ساز
- ۵-۵- استفاده از تسهیلات دولتی و خارجی برای بهسازی سکونتگاه های غیررسمی
- ۶-۵- استفاده از زمین‌های دولتی (مسکن و شهرسازی) و ساخت خانه های ارزان قیمت
- ۷-۵- قرارداد با قرارگاه خاتم الانبیا(ص) برای ساخت و مشارکت ساخت مسکن
- ۸-۵- ایجاد و تاسیس صندوق های سرمایه گذاری برای رفع مشکلات حاشیه نشینی
- ۹-۵- تملک اماکن پرخطر در حاشیه شهرها و احداث مجتمع های فرهنگی ورزشی توسط شهرداری

## ۶. برنامه ریزی برای باز آفرینی بافت‌های فرسوده

- ۱-۶- استفاده از وام ها و تسهیلات کم بهره
- ۲-۶- مشوق هایی با تخفیف ویژه در پروانه
- ۳-۶- اهمیت ویژه و امتیازات خاص برای بافت های تاریخی فرهنگی  
(خانه های قدیمی، مجوز هتل، رستوران، بدنه سازی دروازه ها و باروی تبریز)

## ۷. توسعه متوازن مناطق شهری

- ۱-۷- تعریف پروژه‌ها و زیرساخت‌ها در مناطق کم برخوردار
- ۲-۷- جذب مشارکتها و سرمایه گذاری در مناطق کم برخوردار به تناسب نیازهای منطقه‌ای
- ۳-۷- احداث میادین و پایانه‌های ترکیبی حمل و نقل و بازارچه های محله ای و مجتمع های فرهنگی ورزشی و پارک های منطقه ای
- ۴-۷- امتیازات خاص و ویژه برای جذب سرمایه گذاری در بخش های رفاهی، تفریحی و اقتصادی

۷-۵- ایجاد بسترهای تشویقی برای سرمایه گذاری در حوزه گردشگری و توریستی (به عنوان مثال عون بن

علی (عینالی) در شورای دوم)

۷-۶- توانمندسازی مناطق کم برخوردار

## ۸. حوزه معماری و شهرسازی

۸-۱- توجه ویژه به اخذ درآمدها (تغییر کاربری ها مسکونی، تجاری، خدماتی، گردشگری، فرهنگی، آموزشی و ...)

۸-۲- توجه ویژه به بازنگری طرح جامع و تفصیلی، استفاده از طرح های راهبرد شیوه های نوین شهرسازی، و استفاده از تجارب موفق کشورهای مدرن

۸-۳- اصلاح ساختار صدور پروانه و کاهش مراجعات به شهرداری

۸-۴- جلوگیری از کاهش تخلفات در واحدهای شهرسازی

۸-۵- تعیین تکلیف پروژه های نیمه کار سرمایه گذاری و کلان (آیسان، گلستان، میارمیار، هشت بهشت، شهرک میل)

۸-۶- هویت بخشی به معابر و نمادهای اصلی و قدیمی و حفظ هویت شهری

۸-۷- بازآفرینی و حفظ هویت شهری در مناطق تاریخی فرهنگی (بازار تبریز)، مرمت بناهای تاریخی، احیای وقایع تاریخی، عناصر تاریخی تبریز

۸-۸- عدم وابستگی مالی به جرایم ماده ۱۰۰

## ۹. ایجاد خزانه مشترک

۹-۱- ایجاد کمیسیون ویژه تخصیص بودجه

۹-۲- تشکیل جلسه ثابت بودجه توسط مدیران مناطق و سازمانها

۹-۳- کمرنگ نمودن منطقه محوری و توزیع مناسب درآمدهای شهری برای توسعه متوازن شهر

## ۱۰. حوزه خدمات شهری

- ۱-۱۰- اصلی ترین منابع صرفه جویی در هزینه های بودجه می باشد
- ۲-۱۰- تکیه بر اصل ۴۴ خصوصی سازی (۵۰ درصد بودجه جاری و عمرانی می باشد)
- ۳-۱۰- واگذاری ماشین آلات به بخش خصوصی (خودروهای استیجاری)
- ۴-۱۰- اصلاح سیستم واگذاری زباله به عنوان طلای کثیف (از هزینه به درآمد)
- ۵-۱۰- ایجاد امکان تزریق وام های بلندمدت به بخش خصوصی و نوسازی ناوگان ماشین آلات خدمات شهری
- ۶-۱۰- بازنگری قراردادهای پیمانکاران به صورت بلندمدت و حمایت از آنان
- ۷-۱۰- تشکیل کارگروه تخصصی به خصوصی سازی واگذاری ماشین آلات به کارکنان
- ۸-۱۰- استفاده از تجربیات شهرهای مدرن و موفق در حوزه خدمات شهری
- ۹-۱۰- بالا بردن توان سازمانهای ایمنی (آتش نشانی) با تجهیزات مدرن و ایستگاه های آتش نشانی با توجه به استانداردهای جمعیتی، و احداث شهرکهایی برای مواقع بحران

## ۱۱. شهر هوشمند (الکترونیکی)

- ۱-۱۱- اداره امور شهروندان شامل خدمات و سرویس ها به صورت آنلاین و شبانه روزی
- ۲-۱۱- درخواست صدور پروانه، پایان کار، پرداخت عوارض، خرید بلیط ترافیک شهری
- ۳-۱۱- کنترل ترافیک، کنترل پروژه های عمرانی، کنترل حسابهای مالی و قراردادها
- ۴-۱۱- سیستمهای کاربردی: سیستم جامع شهرسازی، املاک، طرح های تفصیلی و حریم
- ۵-۱۱- سیستم جامع خدمات شهری، سیستم فنی طرح ها، سیستم فضای شهر، سیستم مدیریت کنترل آلودگی هوای شهر، راه اندازی فیبر نوری شهرداری در سطح شهر

## ۱۲. حوزه ورزش در شهرداری

- ۱-۱۲- توسعه و توجه ویژه به ورزش همگانی و عمومی
- ۲-۱۲- توسعه مجتمع‌ها و زمین‌های ورزشی مناطق و محلات
- ۳-۱۲- اهمیت ویژه به ورزش‌هایی که خواستگاه منطقه‌ای در شهر دارند (دوچرخه‌سواری، والیبال، هندبال، بسکتبال، کشتی، فوتبال، کوهنوردی)
- ۴-۱۲- اهمیت به استعدادیابی در حوزه جوانان و نوجوانان
- ۵-۱۲- حمایت از رشته‌های ورزشی که علی‌رغم خواستگاه مردمی حامی مالی ندارند
- ۶-۱۲- حمایت از تیم‌های پایه برای کمک به رشد جوانان

## ۱۳. حوزه حمل و نقل و ترافیک

- ۱-۱۳- اهمیت ویژه به تکمیل و راه‌اندازی خطوط مترو
- ۲-۱۳- توسعه حمل و نقل عمومی با نوسازی ناوگان موجود
- ۳-۱۳- برنامه ریزی برای حمل و نقل ترکیبی و پایانه‌های منطقه‌ای
- ۴-۱۳- توزیع بازارچه‌ها و مراکز خرید منطقه‌ای و تمرکز زدایی از مرکز شهر
- ۵-۱۳- استفاده از تکنولوژی‌های نو در کنترل و مدیریت ترافیک
- ۶-۱۳- حمایت از سرمایه‌گذاری در حوزه حمل و نقل (داخلی و خارجی)
- ۷-۱۳- پروژه‌های عمرانی و کمربند چهارم شهر (احداث)
- ۸-۱۳- ایجاد خطوط ویژه و هوشمند کردن ترافیک
- ۹-۱۳- جلوگیری از تمرکز پایانه‌ها در مرکز شهر

## ۱۴. توسعه فضای سبز و زیست شهری

- ۱-۱۴- استفاده از شیوه‌های مدرن شهرسازی از جمله فضای سبز عمودی و پشت بامی
- ۲-۱۴- تغییر نوع کشت درختان و کاشت درختان بومی منطقه به جای چمن و درختان سوزنی برگ
- ۳-۱۴- توسعه کمربند فضای سبز شهر به عنوان ریه های سلامت شهر با استفاده از زمین های منابع طبیعی و ملی
- ۴-۱۴- مدیریت هزینه در نگهداری و کاشت فضاهای سبز شهرداری با مشارکت بخش خصوصی با امتیازات (رستوران، فضای ورزشی، تفریحی، پارکینگ و بوفه ها)
- ۵-۱۴- توسعه مراکز کشت و تولید گلخانه‌ای در راستای صرفه جویی هزینه ها و استفاده از نیروهای موجود
- ۶-۱۴- احداث دهکده گردشگری با استفاده از سرمایه‌گذاری بخش خصوصی

## ۱۵. استفاده و بکارگیری از نیروهای نخبه و چهره های علمی

- ۱-۱۵- استفاده از تجارب علمی و عملی دانشگاہیان، مدیران با تجربه و صاحب فکر
- ۲-۱۵- تشکیل کارگروه های ویژه و تخصصی برای بررسی موضوعات مختلف
- ۳-۱۵- بازدید های تخصصی مدیران و کارشناسان از حوزه کاری خود در سطح کشور و خارجی